

Geschäftsbericht

Die Zahlen und Fakten zum
Geschäftsjahr 2025



Inhalt

Einleitung

Übersicht Gesamtergebnis Visana 2025..... 5

Visana AG

Erfolgsrechnung..... 11
Bilanz..... 14
Anhang..... 18
Revisionsbericht..... 24

sana24 AG

Erfolgsrechnung..... 29
Bilanz..... 30
Anhang..... 34
Revisionsbericht..... 40

vivacare AG

Erfolgsrechnung..... 45
Bilanz..... 48
Anhang..... 52
Revisionsbericht..... 58

Galenos AG

Erfolgsrechnung..... 63
Bilanz..... 66
Anhang..... 70
Revisionsbericht..... 74

Visana Versicherungen AG

Erfolgsrechnung..... 79
Bilanz..... 82
Anhang..... 85
Revisionsbericht..... 92

Visana Allgemeine Versicherungen AG

Erfolgsrechnung..... 97
Bilanz..... 100
Anhang..... 103
Revisionsbericht..... 108

Corporate Governance

Versicherungsgesellschaften..... 111
Verwaltungsrat..... 112
Geschäftsleitung..... 114
Corporate Governance..... 115
Risikomanagement und Compliance..... 116

Glossar..... 119
Kontakt..... 121

Übersicht Gesamtergebnis Visana 2025

	2025			2024
	KVG	VVG/UVG	Total	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	3'067.1	1'390.6	4'457.7	4'133.3
Erlösminderungen	-45.2	-	-45.2	-36.2
Rückversicherungen	-	-54.4	-54.4	-52.6
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen	562.4	-	562.4	502.6
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-540.7	-	-540.7	-480.1
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-	-0.1	-0.1	-0.7
Ertrag Versicherungsgeschäft	3'043.6	1'336.1	4'379.7	4'066.3
Leistungen	-3'461.3	-976.2	-4'437.5	-4'197.9
Kostenbeteiligungen/Selbstbehalte/Regresse	418.3	-	418.3	389.6
Rückversicherungen	-	46.0	46.0	42.6
Sonstige Leistungen	8.5	-	8.5	16.9
Risikoausgleich	101.2	-	101.2	186.1
Veränderung Rückstellungen	-16.1	-32.3	-48.4	-43.2
Verwaltungsaufwand	-140.7	-259.2	-399.9	-389.4
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-	-46.6	-46.6	-46.7
Aufwand Versicherungsgeschäft	-3'090.1	-1'268.3	-4'358.4	-4'042.0
Erfolg Versicherungsgeschäft	-46.5	67.8	21.3	24.3
Realisierter Kapitalerfolg	34.4	64.2	98.6	107.5
Unrealisierter Kapitalerfolg	30.9	n. a.*	30.9	43.4
Kapitalerfolg	65.3	64.2	129.5	150.9
Übriger Erfolg	5.1	-0.3	4.8	8.6
Steuern	-	-25.0	-25.0	-15.0
Unternehmenserfolg	23.9	106.7	130.6	168.8
* Ausweis nach OR				
		Mio. CHF	Mio. CHF	
Rückstellungen für Versicherungsfälle		2'624.8	2'575.8	
		%	%	
Combined Ratio		99.5	99.4	
Schadensatz		90.4	89.8	
Kostensatz		9.1	9.6	
		Mio. CHF	Mio. CHF	
Geschäftsfelder				
Prämien Privatkunden		3'769.0	3'483.4	
Prämien Firmenkunden		688.7	649.9	
		Anzahl	Anzahl	
Statistische Kennzahlen				
		1.1.2026	1.1.2025	
Versichertenbestand Privatkundengeschäft		922'149	887'500	
OKP-Versicherte		737'459	696'000	
Versicherte Firmen		16'330	16'850	
		31.12.2025	31.12.2024	
Mitarbeitende		1'349	1'391	
Vollzeitstellen		1'197	1'230	

Visana festigt ihre Position in einem erfolgreichen Geschäftsjahr 2025

Die Visana blickt auf ein sehr erfolgreiches und wegweisendes Geschäftsjahr 2025 zurück. Die Ergebnisse bestätigen den erfreulichen Geschäftsverlauf. Das Versicherungsgeschäft entwickelte sich positiv, die Kapitalanlagen erzielten ein gutes Ergebnis, und die finanzielle Stabilität konnte weiter gestärkt werden. Gleichzeitig gewann Visana sowohl in der Grundversicherung als auch in den Zusatzversicherungen weiter an Marktanteilen und erhöhte ihre Sichtbarkeit in einem anspruchsvollen Marktumfeld.

Die hohe Servicequalität, konsequente Kundenorientierung und Verlässlichkeit spiegeln sich auch in der Kundenzufriedenheit wider. Erstmals in der Unternehmensgeschichte belegte Visana in der K-Tipp-Umfrage den ersten Rang. Dieses Ergebnis unterstreicht die konsequente Ausrichtung auf die Bedürfnisse der Kundinnen und Kunden.

Parallel dazu hat Visana ihre strategische Weiterentwicklung konsequent vorangetrieben. Mit der Umsetzung der Strategie «Visana 2030» positioniert sich das Unternehmen zunehmend als «Allbranchenversicherer». Diese Ausrichtung zeigt sich im Wachstum in neuen Sparten sowie im modernisierten Markenauftritt, der die Marktpresenz weiter stärkt. Gleichzeitig gewann das integrierte Versorgungsmodell VIVA weiter an Dynamik und verzeichnete ein signifikantes Wachstum des Versichertenbestandes. VIVA ist inzwischen in drei Versorgungsregionen etabliert. Damit festigt Visana ihre Rolle als innovative und führende Kraft in der integrierten Versorgung in der Schweiz.

Operativ wurden weitere zentrale Fortschritte erzielt – insbesondere mit der Lancierung der neuen Website, der Weiterentwicklung digitaler Angebote sowie dem Ausbau strategischer Geschäftsfelder. Insgesamt hat Visana ihre strategischen Ziele im Jahr 2025 konsequent umgesetzt und so die Grundlage für eine nachhaltig erfolgreiche Weiterentwicklung gelegt.

Nachfolgend die Ergebnisse im Detail:

Visana AG

Die Visana AG weist ein versicherungstechnisches Ergebnis von minus 52,2 Millionen Franken aus (2024 minus 19,9 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt 2,5 Milliarden Franken (2024 2,2 Milliarden), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 2,6 Milliarden Franken (2024 2,4 Milliarden). Aus dem Risikoausgleichsfonds erhielt die Visana AG 232,4 Millionen Franken (2024 339,2 Millionen). Im nichtversicherungstechnischen Bereich wurde ein Ergebnis von 58,6 Millionen Franken erzielt (2024 69,8 Millionen). Die Visana AG hatte 2025 einen Bestand von 549'300 Grundversicherten (2024 505'800).

sana24 AG

Die sana24 AG weist 2025 ein versicherungstechnisches Ergebnis von minus 0,4 Millionen Franken aus (2024 minus 6,7 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt 364,6 Millionen Franken (2024 339,1 Millionen), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 230,6 Millionen Franken (2024 193,9 Millionen). Die Zahlungen in den Risikoausgleichsfonds betrugen 111,5 Millionen Franken (2024 122,5 Millionen). Im nichtversicherungstechnischen Bereich wurde ein Ergebnis von 6,4 Millionen Franken erzielt (2024 6,9 Millionen). Die sana24 AG hatte 2025 einen Bestand von 90'400 Grundversicherten (2024 88'400).

vivacare AG

Die vivacare AG erreichte 2025 ein versicherungstechnisches Ergebnis von 5,3 Millionen Franken (2024 7,2 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt 176,3 Millionen Franken (2024 179,8 Millionen), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 132,2 Millionen Franken (2024 130,4 Millionen). Die Zahlungen in den Risikoausgleichsfonds betrugen 29,5 Millionen Franken (2024 37,2 Millionen). Im nichtversicherungstechnischen Bereich wurde ein Ergebnis von 5,0 Millionen Franken erzielt (2024 4,1 Millionen). Die vivacare AG hatte 2025 einen Bestand von 44'800 Grundversicherten (2024 48'400).

Galenos AG

Die Galenos AG weist 2025 ein versicherungstechnisches Ergebnis von 0,8 Millionen Franken aus (2024 2,0 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt 40,5 Millionen Franken (2024 42,2 Millionen), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 46,5 Millionen Franken (2024 44,3 Millionen). Aus dem Risikoausgleichsfonds erhielt die Galenos AG 9,8 Millionen Franken (2024 6,6 Millionen). Im nichtversicherungstechnischen Bereich wurde ein Ergebnis von 0,4 Millionen Franken erzielt (2024 0,0 Millionen). Die Galenos AG hatte 2025 einen Bestand von 11'500 Versicherten (2024 12'900).

Visana Versicherungen AG

Die Visana Versicherungen AG weist ein versicherungstechnisches Ergebnis von 68,6 Millionen Franken aus (2024 43,0 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt 1,3 Milliarden Franken (2024 1,3 Milliarden) und die Aufwendungen für Versicherungsfälle belaufen sich auf 1,0 Milliarden Franken (2024 0,9 Milliarden Franken). Im nichtversicherungstechnischen Bereich wurde ein Ergebnis von 63,9 Millionen Franken erzielt (2024 78,8 Millionen), so dass insgesamt ein Unternehmensergebnis von 107,5 Millionen Franken (2024 106,7 Millionen) erreicht wurde. Das Privatkundengeschäft hatte einen Versichertenbestand von 691'600 (2024 688'300), das Unternehmenskundengeschäft versichert rund 16'850 Firmen (2024 rund 16'750).

Visana Allgemeine Versicherungen AG

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG weist ein versicherungstechnisches Ergebnis von minus 0,8 Millionen Franken aus (2024 minus 1,3 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt 14,0 Millionen Franken (2024 10,3 Millionen), die Aufwendungen für Versicherungsfälle belaufen sich auf 8,4 Millionen Franken (2024 6,7 Millionen). Im nichtversicherungstechnischen Bereich wurde ein Ergebnis von 0,0 Millionen Franken ausgewiesen (2024 0,2 Millionen), so dass insgesamt ein Unternehmensergebnis von minus 0,8 Millionen Franken (2024 minus 1,3 Millionen) erreicht wurde. Die Visana Allgemeine Versicherungen AG hatte einen Versichertenbestand von 27'900 Kunden (2024 25'000).

Visana dankt allen Kundinnen und Kunden herzlich für das entgegengebrachte Vertrauen. Wir freuen uns darauf, weiterhin für sie da zu sein. Ebenso danken wir allen Mitarbeitenden für ihr grosses Engagement zum Wohle unserer Kundinnen und Kunden.



Lorenz Hess
Verwaltungsratspräsident



Angelo Egli
CEO

Die Visana AG ist Rechtsträgerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

		2025	2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		2'309.2	2'063.7	245.5
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.0	0.1	-0.1
Erlösminderungen auf Prämien		-28.9	-23.7	-5.2
Prämienanteile Rückversicherung	1.10	167.3	162.8	4.5
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		402.6	359.2	43.4
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-388.0	-344.0	-44.0
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		2'462.2	2'218.1	244.1
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-2'785.6	-2'588.5	-197.1
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.0	-0.1	0.1
Kostenbeteiligungen		318.2	291.1	27.1
Sonstige Leistungen	1.10	7.6	15.2	-7.6
Leistungsanteile Rückversicherung	1.10	-165.4	-161.1	-4.3
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-12.1	-25.6	13.5
Risikoausgleich		232.4	339.2	-106.8
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		-2'404.9	-2'129.8	-275.1
Personalaufwand		-63.2	-64.5	1.3
Übriger betrieblicher Aufwand		-46.3	-43.7	-2.6
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	1.2/1.10	-109.5	-108.2	-1.3
Erfolg Versicherungsgeschäft		-52.2	-19.9	-32.3
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	4.9	7.8	-2.9
Erfolg Grundstücke und Gebäude	1.4	11.1	8.6	2.5
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.5	42.6	53.4	-10.8
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg		58.6	69.8	-11.2
Unternehmenserfolg	1.6	6.4	49.9	-43.5

Sparten-Erfolgsrechnung

	OKP			TG KVG			Total KVG		
	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	2'309.2	2'063.7	245.5	0.0	0.1	-0.1	2'309.2	2'063.8	245.4
Erlösminderungen auf Prämien	-28.9	-23.7	-5.2	-0.0	-0.0	-	-28.9	-23.7	-5.2
Prämienanteile Rückversicherung	167.3	162.8	4.5	-	-	-	167.3	162.8	4.5
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen	402.6	359.2	43.4	0.0	0.0	-	402.6	359.2	43.4
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-388.0	-344.0	-44.0	-	-	-	-388.0	-344.0	-44.0
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	2'462.2	2'218.0	244.2	0.0	0.1	-0.1	2'462.2	2'218.1	244.1
Leistungen	-2'785.6	-2'588.5	-197.1	-0.0	-0.1	0.1	-2'785.6	-2'588.6	-197.0
Kostenbeteiligungen	318.2	291.1	27.1	-	-	-	318.2	291.1	27.1
Sonstige Leistungen	7.6	15.2	-7.6	-0.0	-0.0	-	7.6	15.2	-7.6
Leistungsanteile Rückversicherung	-165.4	-161.1	-4.3	-	-	-	-165.4	-161.1	-4.3
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-12.1	-25.6	13.5	0.0	-0.0	0.0	-12.1	-25.6	13.5
Risikoausgleich	232.4	339.2	-106.8	-	-	-	232.4	339.2	-106.8
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	-2'404.9	-2'129.7	-275.2	-0.0	-0.1	0.1	-2'404.9	-2'129.8	-275.1
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-109.5	-108.2	-1.3	-0.0	-0.0	-	-109.5	-108.2	-1.3
Erfolg Versicherungsgeschäft	-52.2	-19.9	-32.3	0.0	0.0	-	-52.2	-19.9	-32.3
Übriger betrieblicher Erfolg	4.9	7.8	-2.9	0.0	0.0	-	4.9	7.8	-2.9
Erfolg Grundstücke und Gebäude	11.1	8.6	2.5	0.0	0.0	-	11.1	8.6	2.5
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	42.6	53.4	-10.8	0.0	0.0	-	42.6	53.4	-10.8
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg	58.6	69.8	-11.2	0.0	0.0	-	58.6	69.8	-11.2
Unternehmenserfolg	6.4	49.9	-43.5	0.0	0.0	-	6.4	49.9	-43.5

Bilanz Aktiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Grundstücke und Gebäude		302.2	298.5	3.7
Finanzanlagen		1'284.5	1'213.2	71.3
Kapitalanlagen	1.7	1'586.7	1'511.7	75.0
Aktive Rechnungsabgrenzungen		51.2	147.0	-95.8
Forderungen Versicherungsnehmer	1.8	125.2	107.9	17.3
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen		11.3	10.3	1.0
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.10	-	6.4	-6.4
Übrige Forderungen		2.4	2.9	-0.5
Forderungen		138.9	127.5	11.4
Flüssige Mittel		420.4	342.7	77.7
Aktiven		2'197.2	2'128.9	68.3

Bilanz Passiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		939.9	890.0	49.9
Jahresergebnis		6.4	49.9	-43.5
Eigenkapital		946.4	940.0	6.4
Versicherungstechnische Rückstellungen		474.4	462.3	12.1
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		190.4	190.4	-
Rückstellungen	1.9	664.8	652.7	12.1
Verbindlichkeiten Dritte		4.5	4.8	-0.3
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		216.9	201.5	15.4
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		307.5	271.9	35.6
Passive Durchgangskonti		16.4	14.1	2.3
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		5.3	5.5	-0.2
Verbindlichkeiten Lieferanten und Übrige		0.0	0.0	-
Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen	1.10	30.6	35.8	-5.2
Verbindlichkeiten		581.2	533.6	47.6
Passive Rechnungsabgrenzungen		4.8	2.6	2.2
Fremdkapital		1'250.8	1'188.9	61.9
Passiven		2'197.2	2'128.9	68.3

Geldflussrechnung

	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	377.1	377.3	-0.2
Unternehmenserfolg	6.4	49.9	-43.5
Veränderung Kapitalanlagen	-21.4	-34.0	12.6
Veränderung Forderungen	-11.4	-9.1	-2.3
Veränderung Rückstellungen	12.1	25.6	-13.5
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	95.8	17.2	78.6
Veränderung Verbindlichkeiten	47.6	48.5	-0.9
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	2.2	-0.2	2.4
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	131.3	97.9	33.4
Geldzufluss Kapitalanlagen	203.1	212.2	-9.1
Geldabfluss Kapitalanlagen	-235.7	-310.3	74.6
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-32.6	-98.1	65.5
Netto-Geldfluss	98.7	-0.2	98.9
Schlussbestand Fonds Geld	475.8	377.1	98.7
Flüssige Mittel	420.4	342.7	77.7
Liquide Mittel	55.4	34.4	21.0
Nachweis Fonds Geld	475.8	377.1	98.7

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel.
Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2024	890.0
Bestand 31.12.2024 vor Erfolgszuteilung	890.1
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	49.9
Bestand 31.12.2024 nach Erfolgszuteilung	940.0
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2025	939.9
Bestand 31.12.2025 vor Erfolgszuteilung	940.0
Zuteilung Unternehmenserfolg 2025	6.4
Bestand 31.12.2025 nach Erfolgszuteilung	946.4

Kapital der Organisation
Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die Visana AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Fremdwährungen werden in Schweizer Franken zum Tageskurs (Erfolgsrechnung) beziehungsweise Jahresendkurs (Bilanz) umgerechnet.

Grundstücke und Gebäude werden in den Kapitalanlagen ausgewiesen, beinhalten sowohl Renditeigenschaften wie auch selbstgenutzte Immobilien und werden zum Marktwert bilanziert. Die Bewertung erfolgt jährlich nach einer verfeinerten Ertragswertmethode unter Berücksichtigung eines risikogerechten Kapitalisierungszinssatzes und allfälliger Verkaufs- und/oder Vermietungsrisiken.

Immobilien im Bau werden zu den angefallenen Kosten gemäss Baufortschritt bilanziert.

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung der folgenden zusätzlichen Angaben bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen, die nach der Kostenamortisationsmethode bewertet werden.
- **Eigenkapitalbeteiligungen** umfassen Aktien, die zum Marktwert oder – falls dieser nicht verlässlich ermittelt werden kann – zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert werden.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien-, Obligationen- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.
- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futures-Kontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

Forderungen Versicherungsnehmer werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

Flüssige Mittel für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

Versicherungstechnische Rückstellungen werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um eine erwartungstreue Schätzung der zukünftigen, nicht diskontierten Zahlungen.

Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikogerechten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana AG beträgt für 2025 109,5 Millionen Franken (2024 108,2 Millionen). Davon sind 2025 63,2 Millionen Franken (2024 64,5 Millionen) Personalaufwand und 46,3 Millionen Franken (2024 43,7 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. In diesem Betrag sind Vermittlerprovisionen an Dritte von 1,2 Millionen Franken (2024 1,6 Millionen) und Werbeaufwand von

6,4 Millionen Franken (2024 5,0 Millionen) enthalten. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2025 152'900 Franken (2024 159'600 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt. Der rechnerische Anteil für die Visana AG im Jahr 2025 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 5 Personen) betrug insgesamt 160'900 Franken (2024 151'300 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Es wurden keine Boni ausbezahlt. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 16'400 Franken (2024 10'500 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 51'600 Franken (2024 51'100 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Barentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 719'500 Franken (2024 650'700 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 129'600 Franken (2024 124'500 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 180'900 Franken (2024 178'500 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 36'600 Franken (2024 36'000 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr).

1.4 Erfolg Grundstücke und Gebäude

	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Mietertrag	15.6	14.5	1.1
Übriger Ertrag	0.0	0.0	-
Ertrag Marktwertanpassungen	4.5	5.2	-0.7
Ertrag Grundstücke und Gebäude	20.1	19.7	0.4
Versicherungsaufwand	-0.2	-0.2	-
Verwaltungskosten	-0.7	-0.6	-0.1
Unterhalt und Reparaturen	-5.7	-5.6	-0.1
Übriger Aufwand Liegenschaften	-1.6	-1.6	-
Aufwand Marktwertanpassungen	-0.8	-3.1	2.3
Aufwand Grundstücke und Gebäude	-9.0	-11.1	2.1
Erfolg Grundstücke und Gebäude	11.1	8.6	2.5

1.5 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2025			2024		
	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	11.7	3.1	14.8	12.0	19.9	31.9
Aktien	11.3	17.9	29.2	10.5	15.6	26.1
Kollektive Anlagen	5.1	18.6	23.7	9.2	23.0	32.2
Derivative Finanzinstrumente	4.8	0.2	5.0	5.6	0.1	5.7
Beteiligungen	-	0.2	0.2	-	0.2	0.2
Liquide Mittel	0.1	-	0.1	0.4	0.1	0.5
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	33.0	40.0	73.0	37.7	58.9	96.6
Obligationen	-0.9	-10.2	-11.1	-0.1	-16.9	-17.0
Aktien	-5.0	-6.7	-11.7	-1.8	-9.2	-11.0
Kollektive Anlagen	-0.6	-2.3	-2.9	-0.3	-0.7	-1.0
Derivative Finanzinstrumente	-1.4	-1.3	-2.7	-11.4	-1.3	-12.7
Liquide Mittel	-0.0	-0.5	-0.5	-0.0	-	-0.0
Aufwand für Kapitalverwaltung	-1.5	-	-1.5	-1.5	-	-1.5
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	-9.4	-21.0	-30.4	-15.1	-28.1	-43.2
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	23.6	19.0	42.6	22.6	30.8	53.4

1.6 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von 6,4 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven gutgeschrieben.

1.7 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Grundstücke und Gebäude	302.2	298.5	3.7
Obligationen	794.7	793.8	0.9
Aktien	197.2	146.1	51.1
Kollektive Anlagen	231.1	233.9	-2.8
Derivative Finanzinstrumente	1.5	0.6	0.9
Beteiligungen*	4.6	4.4	0.2
Liquide Mittel	55.4	34.4	21.0
Finanzanlagen	1'284.5	1'213.2	71.3
Kapitalanlagen	1'586.7	1'511.7	75.0
Brandversicherungswerte der Liegenschaften	306.6	283.4	23.2

* Visana Services AG, Bern, Erbringung von Dienstleistungen im Versicherungsbereich, Beteiligung 40 Prozent des Eigenkapitals

Die Obligationen werden nach der Kosten-amortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt 799,0 Millionen Franken (2024 805,0 Millionen).

Derivative zur Absicherung

	31.12.2025		31.12.2024	
	Aktiver Marktwert	Passiver Marktwert	Aktiver Marktwert	Passiver Marktwert
	CHF	CHF	CHF	CHF
Devisen				
Termingeschäfte	212'812	-	-	-928'741
Aktien				
Optionen	1'332'971	-	1'497'078	-

Die Wiederbeschaffungswerte der Derivative sind unter der Bilanzposition Finanzanlagen mit 1,5 Millionen Franken (2024 0,6 Millionen) ausgewiesen.

1.8 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	169.6	146.7	22.9
Wertberichtigung auf Forderungen	-44.4	-38.8	-5.6
Forderungen Versicherungsnehmer	125.2	107.9	17.3

1.9 Rückstellungen

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	473.7	461.6	12.1
Taggeld KVG	0.7	0.7	-
Versicherungstechnische Rückstellungen	474.4	462.3	12.1
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	190.4	190.4	-
Rückstellungen	664.8	652.7	12.1

1.10 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die Visana AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisches für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Der Marktwert der verpfändeten Anlagen im freien Vermögen im Zusammenhang mit Derivategeschäften auf gedeckter Basis beträgt 154,4 Millionen Franken (2024 161,5 Millionen). Beansprucht wurden per Ende Jahr keine (2024 keine).

Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

Bilanz	31.12.2025	31.12.2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Visana Services AG	-	6.4
Kontokorrentschuld Visana Services AG	1.0	-
Kontokorrentschuld Visana Versicherungen AG	14.6	22.3
Kontokorrentschuld Visana Allgemeine Versicherungen AG	0.3	1.1
Kontokorrentschuld sana24 AG	5.5	10.1
Kontokorrentschuld vivacare AG	0.4	1.3
Kontokorrentschuld Galenos AG	8.8	1.0

Erfolgsrechnung	2025	2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	167.3	162.8
Leistungsanteile Rückversicherung	165.4	161.1
Betriebsaufwand	109.5	108.2
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.1	0.1
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.3	0.6
Mietertrag	5.7	5.6

Die Rückversicherung besteht mit der sana24 AG, der vivacare AG und der Galenos AG. Der ausgewiesene Mietertrag stammt aus der Vermietung von Büroräumlichkeiten an die Visana Services AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (analog 2024).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2025 keine (2024 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 22. April 2026 durch den Verwaltungsrat genehmigt.

An die Generalversammlung der Visana AG, Bern

Bern, 22. April 2026

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 11 bis 23) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen

des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen

Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem

schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Timo Di Biase

Zugelassener Revisionsexperte

Die sana24 AG ist Rechtsträgerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

		2025	2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		461.1	426.6	34.5
Erlösminderungen auf Prämien		-9.6	-7.3	-2.3
Prämienanteile Rückversicherung	1.9	-91.1	-84.8	-6.3
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		103.6	88.3	15.3
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-99.4	-83.7	-15.7
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		364.6	339.1	25.5
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-383.1	-338.4	-44.7
Kostenbeteiligungen		60.9	57.6	3.3
Sonstige Leistungen	1.9	0.3	0.4	-0.1
Leistungsanteile Rückversicherung	1.9	91.3	86.5	4.8
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-4.5	-11.0	6.5
Risikoausgleich		-111.5	-122.5	11.0
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		-346.6	-327.4	-19.2
Personalaufwand		-10.6	-10.9	0.3
Übriger betrieblicher Aufwand		-7.8	-7.5	-0.3
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	1.2/1.9	-18.4	-18.4	-
Erfolg Versicherungsgeschäft		-0.4	-6.7	6.3
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	-0.3	0.8	-1.1
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	6.7	6.1	0.6
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg		6.4	6.9	-0.5
Unternehmenserfolg	1.5	6.0	0.2	5.8

Die sana24 AG hat keine Taggeld-Versicherten
gemäss KVG, weshalb keine Sparten-
Erfolgsrechnung erforderlich ist.

Bilanz Aktiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen		147.2	140.9	6.3
Kapitalanlagen	1.6	147.2	140.9	6.3
Aktive Rechnungsabgrenzungen		57.1	41.7	15.4
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	44.9	38.0	6.9
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen		6.6	4.9	1.7
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	5.5	10.1	-4.6
Übrige Forderungen		-	0.0	-0.0
Forderungen		57.0	53.0	4.0
Flüssige Mittel		89.0	94.2	-5.2
Aktiven		350.3	329.8	20.5

Bilanz Passiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		67.9	67.7	0.2
Jahresergebnis		6.0	0.2	5.8
Eigenkapital		74.0	68.0	6.0
Versicherungstechnische Rückstellungen		66.8	62.3	4.5
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		9.0	9.0	-
Rückstellungen	1.8	75.8	71.3	4.5
Verbindlichkeiten Dritte		0.7	0.6	0.1
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		30.9	27.8	3.1
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		32.2	32.3	-0.1
Passive Durchgangskonti		1.4	1.6	-0.2
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		0.3	0.4	-0.1
Gemeinsame Einrichtung KVG		56.7	41.2	15.5
Verbindlichkeiten		122.2	103.9	18.3
Passive Rechnungsabgrenzungen		78.3	86.6	-8.3
Fremdkapital		276.3	261.8	14.5
Passiven		350.3	329.8	20.5

Geldflussrechnung

	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	101.0	64.3	36.7
Unternehmenserfolg	6.0	0.2	5.8
Veränderung Kapitalanlagen	-4.6	-5.9	1.3
Veränderung Forderungen	-4.0	-13.4	9.4
Veränderung Rückstellungen	4.5	13.0	-8.5
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-15.4	-7.1	-8.3
Veränderung Verbindlichkeiten	18.3	14.0	4.3
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-8.3	38.7	-47.0
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	-3.5	39.5	-43.0
Geldzufluss Kapitalanlagen	13.6	12.2	1.4
Geldabfluss Kapitalanlagen	-15.3	-15.0	-0.3
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1.7	-2.8	1.1
Netto-Geldfluss	-5.2	36.7	-41.9
Schlussbestand Fonds Geld	95.8	101.0	-5.2
Flüssige Mittel	89.0	94.2	-5.2
Liquide Mittel	6.8	6.8	-
Nachweis Fonds Geld	95.8	101.0	-5.2

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel.
Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

Kapital der Organisation	Mio. CHF 0.1
Reserven 1.1.2024	67.7
Bestand 31.12.2024 vor Erfolgszuteilung	67.8
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	0.2
Bestand 31.12.2024 nach Erfolgszuteilung	68.0
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2025	67.9
Bestand 31.12.2025 vor Erfolgszuteilung	68.0
Zuteilung Unternehmenserfolg 2025	6.0
Bestand 31.12.2025 nach Erfolgszuteilung	74.0

Kapital der Organisation
Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die sana24 AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung der folgenden zusätzlichen Angaben bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen, die nach der Kostenamortisationsmethode bewertet werden.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.
- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futures-Kontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

Forderungen Versicherungsnehmer werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

Flüssige Mittel für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

Versicherungstechnische Rückstellungen werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um eine erwartungstreue Schätzung der zukünftigen, nicht diskontierten Zahlungen.

Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die Risiken in den Kapitalanlagen wird eine marktgerechte Rückstellung gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikogerechten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der sana24 AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die sana24 AG beträgt für 2025 18,4 Millionen Franken (2024 18,4 Millionen). Davon sind 2025 10,6 Millionen Franken (2024 10,9 Millionen) Personalaufwand und 7,8 Millionen Franken (2024 7,5 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. In diesem Betrag sind Vermittlerprovisionen an Dritte von 0,2 Millionen Franken (2024 0,4 Millionen) und Werbeaufwand von 1,1 Millionen Franken (2024 0,8 Millionen) enthalten. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2025 63'200 Franken (2024 69'500 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt. Der rechnerische Anteil für die sana24 AG im Jahr 2025 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 5 Personen) ergibt 27'000 Franken (2024 25'300 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen

enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 2800 Franken (2024 1800 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 8600 Franken (2024 8500 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Barentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 120'600 Franken (2024 108'700 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 21'700 Franken (2024 20'800 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 30'300 Franken (2024 29'800 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 6100 Franken (2024 6000 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr).

1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2025			2024		
	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	0.6	0.4	3.5	0.6	0.7	1.3
Kollektive Anlagen	1.5	4.9	3.9	1.6	6.4	8.0
Derivative Finanzinstrumente	-	-	-	-	0.0	0.0
Liquide Mittel	0.0	-	0.0	0.0	-	0.0
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	2.1	5.3	7.4	2.2	7.1	9.3
Obligationen	-0.0	-0.3	-0.3	-0.0	-0.9	-0.9
Kollektive Anlagen	-	-0.1	-0.1	-0.0	-0.1	-0.1
Derivative Finanzinstrumente	-0.1	-0.1	-0.2	-0.1	-0.0	-0.1
Aufwand für Kapitalverwaltung	-0.1	-	-0.1	-0.1	-	-0.1
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	-0.2	-0.5	-0.7	-0.2	-1.0	-1.2
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	-	-	-	-2.0	-	-2.0
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.9	4.8	6.7	0.0	6.1	6.1

1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von 6,0 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven gutgeschrieben.

1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	81.0	77.7	3.3
Kollektive Anlagen	59.2	56.3	2.9
Derivative Finanzinstrumente	0.1	0.1	-
Liquide Mittel	6.8	6.8	0.0
Finanzanlagen	147.2	140.9	6.2
Kapitalanlagen	147.2	140.9	6.2

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt 79,8 Millionen Franken (2024 76,9 Millionen).

Derivative zur Absicherung

	31.12.2025		31.12.2024	
	Aktiver Marktwert	Passiver Marktwert	Aktiver Marktwert	Passiver Marktwert
	CHF	CHF	CHF	CHF
Aktien				
Optionen	125'499	-	134'565	-

1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	60.9	51.1	9.8
Wertberichtigung auf Forderungen	-16.0	-13.1	-2.9
Forderungen Versicherungsnehmer	44.9	38.0	6.9

1.8 Rückstellungen

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	66.8	62.3	4.5
Versicherungstechnische Rückstellungen	66.8	62.3	4.5
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	9.0	9.0	-
Rückstellungen	75.8	71.3	4.5

1.9 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die sana24 AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Transaktionen mit
nahestehenden Organisationen

Bilanz	31.12.2025	31.12.2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Visana AG	5.5	10.1

Erfolgsrechnung	2025	2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	91.1	84.8
Leistungsanteile Rückversicherung	91.3	86.5
Betriebsaufwand	18.4	18.4
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.1
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.0	0.0

Der Rückversicherer ist die Visana AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (analog 2024).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2025 keine (2024 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 22. April 2026 durch den Verwaltungsrat genehmigt.

An die Generalversammlung der sana24 AG, Bern

Bern, 22. April 2026

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der sana24 AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 29 bis 38) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen

des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen

Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem

schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Timo Di Biase

Zugelassener Revisionsexperte

Die vivacare AG ist Rechtsträgerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

		2025	2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		238.0	241.7	-3.7
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.0	0.1	-0.1
Erlösminderungen auf Prämien		-5.5	-4.4	-1.1
Prämienanteile der Rückversicherer		-58.8	-59.9	1.1
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		45.6	44.7	0.9
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-43.0	-42.4	-0.6
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		176.3	179.8	-3.5
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-220.6	-220.8	0.2
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.0	-0.2	0.2
Kostenbeteiligungen		31.1	32.4	-1.3
Sonstige Leistungen	1.9	0.3	0.8	-0.5
Leistungsanteile der Rückversicherer		57.0	57.4	-0.4
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		0.5	5.8	-5.3
Risikoausgleich		-29.5	-37.2	7.7
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		-161.2	-161.8	0.6
Personalaufwand		-5.7	-6.4	0.7
Übriger betrieblicher Aufwand		-4.1	-4.4	0.3
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	1.2/1.9	-9.8	-10.8	1.0
Erfolg Versicherungsgeschäft		5.3	7.2	-1.9
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	0.3	0.3	-0.0
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	4.7	3.8	0.9
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg		5.0	4.1	0.9
Unternehmenserfolg	1.5	10.3	11.3	-1.0

Sparten-Erfolgsrechnung

	OKP			TG KVG			Total KVG		
	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	238.0	241.7	-3.7	0.0	0.1	-0.1	238.0	241.8	-3.8
Erlösminderungen auf Prämien	-5.5	-4.4	-1.1	-0.0	-0.0	-	-5.5	-4.4	-1.1
Prämienanteile der Rückversicherer	-58.8	-59.9	1.1	-	-	-	-58.8	-59.9	1.1
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen	45.6	44.7	0.9	0.0	0.0	-	45.6	44.7	0.9
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-43.0	-42.4	-0.6	-	-	-	-43.0	-42.4	-0.6
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	176.3	179.7	-3.4	0.0	0.1	-0.1	176.3	179.8	-3.5
Leistungen	-220.6	-220.8	0.2	-0.0	-0.2	0.2	-220.6	-221.0	0.4
Kostenbeteiligungen	31.1	32.4	-1.3	-	-	-	31.1	32.4	-1.3
Sonstige Leistungen	0.3	0.8	-0.5	-0.0	-0.0	-	0.3	0.8	-0.5
Leistungsanteile der Rückversicherer	57.0	57.4	-0.4	-	-	-	57.0	57.4	-0.4
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	0.5	5.8	-5.3	0.0	0.0	-	0.5	5.8	-5.3
Risikoausgleich	-29.5	-37.2	7.7	-	-	-	-29.5	-37.2	7.7
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	-161.2	-161.6	0.4	-0.0	-0.2	0.2	-161.2	-161.8	0.6
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-9.8	-10.8	1.0	-0.0	-0.0	-	-9.8	-10.8	1.0
Erfolg Versicherungsgeschäft	5.3	7.3	-2.0	0.0	-0.1	0.1	5.3	7.2	-1.9
Übriger betrieblicher Erfolg	0.3	0.3	-0.0	0.0	0.0	-	0.3	0.3	-
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	4.7	3.8	0.9	0.0	0.0	-	4.7	3.8	0.9
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg	5.0	4.1	0.9	0.0	0.0	-	5.0	4.1	0.9
Unternehmenserfolg	10.3	11.4	-1.1	0.0	-0.1	0.1	10.3	11.3	-1.0

Bilanz Aktiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen		103.8	99.1	4.7
Kapitalanlagen	1.6	103.8	99.1	4.7
Aktive Rechnungsabgrenzungen		17.5	28.8	-11.3
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	24.8	22.9	1.9
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen		4.1	4.0	0.1
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	0.4	1.3	-0.9
Übrige Forderungen		0.1	0.0	0.1
Forderungen		29.4	28.2	1.2
Flüssige Mittel		13.9	37.0	-23.1
Aktiven		164.6	193.1	-28.5

Bilanz Passiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		69.2	57.9	11.3
Jahresergebnis		10.3	11.3	-1.0
Eigenkapital		79.6	69.3	10.3
Versicherungstechnische Rückstellungen		37.5	38.0	-0.5
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		7.0	7.0	-
Rückstellungen	1.8	44.5	45.0	-0.5
Verbindlichkeiten Dritte		0.2	0.3	-0.1
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		17.3	17.5	-0.2
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		0.0	16.6	-16.6
Passive Durchgangskonti		1.3	1.4	-0.1
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		1.6	2.0	-0.4
Gemeinsame Einrichtung KVG		17.3	28.5	-11.2
Verbindlichkeiten		37.7	66.3	-28.6
Passive Rechnungsabgrenzungen		2.8	12.5	-9.7
Fremdkapital		85.0	123.8	-38.8
Passiven		164.6	193.1	-28.5

Geldflussrechnung

	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	42.0	62.5	-20.5
Unternehmenserfolg	10.3	11.3	-1.0
Veränderung Kapitalanlagen	-3.3	-4.2	0.9
Veränderung Forderungen	-1.2	1.9	-3.1
Veränderung Rückstellungen	-0.5	-3.8	3.3
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	11.3	-5.1	16.4
Veränderung Verbindlichkeiten	-28.6	3.9	-32.5
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-9.7	-22.6	12.9
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	-21.7	-18.6	-3.1
Geldzufluss Kapitalanlagen	9.7	8.2	1.5
Geldabfluss Kapitalanlagen	-10.5	-10.1	-0.4
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-0.8	-1.9	1.1
Netto-Geldfluss	-22.5	-20.5	-2.0
Schlussbestand Fonds Geld	19.5	42.0	-22.5
Flüssige Mittel	13.9	37.0	-23.1
Liquide Mittel	5.6	5.0	0.6
Nachweis Fonds Geld	19.5	42.0	-22.5

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel. Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

Kapital der Organisation	Mio. CHF 0.1
Reserven 1.1.2024	57.9
Bestand 31.12.2024 vor Erfolgszuteilung	58.0
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	11.3
Bestand 31.12.2024 nach Erfolgszuteilung	69.3
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2025	69.2
Bestand 31.12.2025 vor Erfolgszuteilung	69.3
Zuteilung Unternehmenserfolg 2025	10.3
Bestand 31.12.2025 nach Erfolgszuteilung	79.6

Kapital der Organisation
Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die vivacare AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung der folgenden zusätzlichen Angaben bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen, die nach der Kostenamortisationsmethode bewertet werden.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.
- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futures-Kontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

Forderungen Versicherungsnehmer werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

Flüssige Mittel für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

Versicherungstechnische Rückstellungen werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um eine erwartungstreue Schätzung der zukünftigen, nicht diskontierten Zahlungen.

Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikogerechten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der vivacare AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die vivacare AG beträgt für 2025 9,8 Millionen Franken (2024 10,8 Millionen). Davon sind 2025 5,7 Millionen Franken (2024 6,4 Millionen) Personalaufwand und 4,1 Millionen Franken (2024 4,4 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. In diesem Betrag sind Vermittlerprovisionen an Dritte von 0,0 Millionen Franken (2024 0,1 Millionen) und Werbeaufwand von 0,6 Millionen Franken (2024 0,5 Millionen) enthalten. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2025 54'200 Franken (2024 60'500 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt. Der rechnerische Anteil für die vivacare AG im Jahr 2025 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 5 Personen) ergibt 14'600 Franken (2024 15'200 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die

Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 1500 Franken (2024 1100 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 4700 Franken (2024 5100 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Barentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 65'300 Franken (2024 65'500 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 11'800 Franken (2024 12'500 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 16'400 Franken (2024 18'000 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 3300 Franken (2024 3600 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr).

1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2025			2024		
	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	0.5	0.3	0.8	0.4	0.5	0.9
Kollektive Anlagen	1.0	3.4	4.4	1.1	4.5	5.6
Derivative Finanzinstrumente	-	-	-	-	0.0	0.0
Liquide Mittel	0.0	-	0.0	0.0	-	0.0
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	1.5	3.7	5.2	1.5	5.0	6.5
Obligationen	-0.0	-0.2	-0.2	-0.0	-0.6	-0.6
Kollektive Anlagen	-	-0.0	-0.0	-0.0	-0.0	-0.0
Derivative Finanzinstrumente	-0.1	-0.1	-0.2	-0.1	-0.0	-0.1
Aufwand für Kapitalverwaltung	-0.1	-	-0.1	-0.0	-	-0.0
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	-0.2	-0.3	-0.5	-0.1	-0.6	-0.7
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	-	-	-	-2.0	-	-2.0
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.3	3.4	4.7	-0.6	4.4	3.8

1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von 10,3 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven gutgeschrieben.

1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	56.7	54.6	2.1
Kollektive Anlagen	41.4	39.4	2.1
Derivative Finanzinstrumente	0.1	0.1	-
Liquide Mittel	5.6	5.0	0.6
Finanzanlagen	103.8	99.1	4.8
Kapitalanlagen	103.8	99.1	4.8

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt 55,6 Millionen Franken (2024 53,8 Millionen).

Derivative zur Absicherung

	31.12.2025		31.12.2024	
	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF
Aktien				
Optionen	83'645	-	92'116	-

1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	34.0	30.8	3.2
Wertberichtigung auf Forderungen	-9.2	-7.9	-1.3
Forderungen Versicherungsnehmer	24.8	22.9	1.9

1.8 Rückstellungen

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	37.2	37.7	-0.5
Taggeld KVG	0.3	0.3	-
Versicherungstechnische Rückstellungen	37.5	38.0	-0.5
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	7.0	7.0	-
Rückstellungen	44.5	45.0	-0.5

1.9 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die vivacare AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Transaktionen mit
nahestehenden Organisationen

Bilanz	31.12.2025	31.12.2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Visana AG	0.4	1.3

Erfolgsrechnung	2025	2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	58.8	59.9
Leistungsanteile Rückversicherung	57.0	57.4
Betriebsaufwand	9.8	10.8
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.1	0.0

Der Rückversicherer ist die Visana AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (analog 2024).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Per 1. Januar 2026 wurde die vivacare AG vollständig vom Krankenversicherer Galenos AG übernommen und in dessen Geschäftsbetrieb integriert (2024 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 22. April 2026 durch den Verwaltungsrat genehmigt.

An die Generalversammlung der vivacare AG, Bern

Bern, 22. April 2026

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der vivacare AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 45 bis 56) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus

dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Timo Di Biase

Zugelassener Revisionsexperte

Die Galenos AG ist Rechtsträgerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

		2025	2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		58.7	60.6	-1.9
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien		-1.2	-0.8	-0.4
Prämienanteil Rückversicherung		-17.4	-18.1	0.7
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		10.6	10.4	0.2
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-10.3	-10.0	-0.3
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		40.5	42.2	-1.7
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-71.9	-70.4	-1.5
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.1	-0.1	-
Kostenbeteiligungen		8.1	8.5	-0.4
Sonstige Leistungen	1.9	0.3	0.5	-0.2
Leistungsanteile Rückversicherung		17.1	17.2	-0.1
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-0.0	0.5	-0.5
Risikoausgleich		9.8	6.6	3.2
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		-36.7	-37.2	0.5
Personalaufwand		-1.7	-1.8	0.1
Übriger betrieblicher Aufwand		-1.3	-1.2	-0.1
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	1.2	-3.0	-3.0	-
Erfolg Versicherungsgeschäft		0.8	2.0	-1.2
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	0.2	0.2	-0.0
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	0.2	-0.2	0.4
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg		0.4	0.0	0.4
Unternehmenserfolg	1.5	1.2	2.0	-0.8

Sparten-Erfolgsrechnung

	OKP			TG KVG			Total KVG		
	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	58.7	60.6	-1.9	0.1	0.1	-	58.8	60.7	-1.9
Erlösminderungen auf Prämien	-1.2	-0.8	-0.4	-0.0	-0.0	-	-1.2	-0.8	-0.4
Prämienanteile Rückversicherung	-17.4	-18.1	0.7	-	-	-	-17.4	-18.1	0.7
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen	10.6	10.4	0.2	0.0	0.0	-	10.6	10.4	0.2
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-10.3	-10.0	-0.3	-	-	-	-10.3	-10.0	-0.3
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	40.4	42.1	-1.7	0.1	0.1	-	40.5	42.2	-1.7
Leistungen	-71.9	-70.4	-1.5	-0.1	-0.1	-	-72.0	-70.5	-1.5
Kostenbeteiligungen	8.1	8.5	-0.4	-	-	-	8.1	8.5	-0.4
Sonstige Leistungen	0.3	0.5	-0.2	-0.0	-0.0	-	0.3	0.5	-0.2
Leistungsanteile Rückversicherung	17.1	17.2	-0.1	-	-	-	17.1	17.2	-0.1
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-	0.5	-0.5	-0.0	0.0	-0.0	-0.0	0.5	-0.5
Risikoausgleich	9.8	6.6	3.2	-	-	-	9.8	6.6	3.2
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	-36.6	-37.1	0.5	-0.1	-0.1	-	-36.7	-37.2	0.5
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-3.0	-3.0	-	-0.0	-0.0	-	-3.0	-3.0	-
Erfolg Versicherungsgeschäft	0.8	2.0	-1.2	-0.0	-0.0	-	0.8	2.0	-1.2
Übriger betrieblicher Erfolg	0.2	0.2	-	0.0	0.0	-	0.2	0.2	-
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	0.2	-0.2	0.4	0.0	-0.0	0.0	0.2	-0.2	0.4
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg	0.4	-	0.4	0.0	0.0	-	0.4	0.0	0.4
Unternehmenserfolg	1.2	2.0	-0.8	-0.0	0.0	-0.0	1.2	2.0	-0.8

Bilanz Aktiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen		26.3	26.1	0.2
Kapitalanlagen	1.6	26.3	26.1	0.2
Aktive Rechnungsabgrenzungen		8.1	5.1	3.0
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	4.7	4.3	0.4
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen		0.4	0.5	-0.1
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	8.8	1.0	7.8
Übrige Forderungen		0.0	0.0	-
Forderungen		13.9	5.8	8.1
Flüssige Mittel		22.2	13.3	8.9
Aktiven		70.5	50.3	20.2

Bilanz Passiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven KVG		22.1	20.1	2.0
Jahresergebnis		1.2	2.0	-0.8
Eigenkapital		23.4	22.2	1.2
Versicherungstechnische Rückstellungen KVG		13.6	13.6	-
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		1.8	1.8	-
Rückstellungen	1.8	15.4	15.4	-
Verbindlichkeiten Dritte		0.1	0.1	-
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		5.5	5.4	0.1
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		25.4	6.9	18.5
Passive Durchgangskonti		0.1	0.2	-0.1
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		0.5	0.1	0.4
Verbindlichkeiten		31.6	12.7	18.9
Passive Rechnungsabgrenzungen		0.1	0.0	0.1
Fremdkapital		47.1	28.1	19.0
Passiven		70.5	50.3	20.2

Geldflussrechnung

	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	15.6	20.1	-4.5
Unternehmenserfolg	1.2	2.0	-0.8
Veränderung Kapitalanlagen	-0.0	-0.0	-
Veränderung Forderungen	-8.1	-1.1	-7.0
Veränderung Rückstellungen	-	-0.1	0.1
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-3.0	-5.0	2.0
Veränderung Verbindlichkeiten	18.9	-0.1	19.0
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	0.1	-0.3	0.4
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	9.1	-4.6	13.7
Geldzufluss Kapitalanlagen	2.3	1.5	0.8
Geldabfluss Kapitalanlagen	-2.7	-1.4	-1.3
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-0.4	0.1	-0.5
Netto-Geldfluss	8.7	-4.5	13.2
Schlussbestand Fonds Geld	24.3	15.6	8.7
Flüssige Mittel	22.2	13.3	8.9
Liquide Mittel	2.1	2.3	-0.2
Nachweis Fonds Geld	24.3	15.6	8.7

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel.
Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

Kapital der Organisation	Mio. CHF 0.1
Reserven 1.1.2024	20.1
Bestand 31.12.2024 vor Erfolgszuteilung	20.2
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	2.0
Bestand 31.12.2024 nach Erfolgszuteilung	22.2
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2025	22.1
Bestand 31.12.2025 vor Erfolgszuteilung	22.2
Zuteilung Unternehmenserfolg 2025	1.2
Bestand 31.12.2025 nach Erfolgszuteilung	23.4

Kapital der Organisation
Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die Galenos AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung der folgenden zusätzlichen Angaben bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen, die nach der Kostenamortisationsmethode bewertet werden.
- **Eigenkapitalbeteiligungen** umfassen Aktien, die zum Marktwert oder – falls dieser nicht verlässlich ermittelt werden kann – zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert werden.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

Forderungen Versicherungsnehmer werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

Flüssige Mittel für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

Versicherungstechnische Rückstellungen werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um eine erwartungstreue Schätzung der zukünftigen, nicht diskontierten Zahlungen.

Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die Risiken in den Kapitalanlagen wird eine marktgerechte Rückstellung gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikogerechten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Galenos AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Galenos AG beträgt für 2025 3,0 Millionen Franken (2024 3,0 Millionen). Davon sind 2025 1,7 Millionen Franken (2024 1,8 Millionen) Personalaufwand und 1,3 Millionen Franken (2024 1,2 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. In diesem Betrag sind Vermittlerprovisionen an Dritte von 124'300 Franken (2024 12'000 Franken) und Werbeaufwand von 163'000 Franken (2024 142'500 Franken) enthalten. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2025 49'100 Franken (2024 55'400 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt. Der rechnerische Anteil für die Galenos AG im Jahr 2025 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 5 Personen) ergibt 4100 Franken (2024 4300 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 400 Franken (2024 300 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 1300 Franken (2024 1400 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Barentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 18'500 Franken (2024 18'400 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 3300 Franken (2024 3500 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 4600 Franken (2024 5000 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 900 Franken (2024 1000 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr).

1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2025			2024		
	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	0.3	1.2	1.5	0.3	0.4	0.7
Liquide Mittel	0.0	-	0.0	-	-	-
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	0.3	1.2	1.5	0.3	0.4	0.7
Obligationen	-0.1	-1.2	-1.3	-	-0.4	-0.4
Aktien	-0.0	-	-0.0	-	-	-
Aufwand für Kapitalverwaltung	-0.0	-	-0.0	-0.1	-	-0.1
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	-0.1	-1.2	-1.3	-0.1	-0.4	-0.5
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	-	-	-	-0.4	-	-0.4
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	0.2	0.0	0.2	-0.2	0.0	-0.2

1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von 1,2 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven gutgeschrieben.

1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	24.2	23.3	0.9
Aktien	0.0	0.5	-0.5
Liquide Mittel	2.1	2.3	-0.2
Finanzanlagen	26.3	26.1	0.2
Kapitalanlagen	26.3	26.1	0.2

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt 24,5 Millionen Franken (2024 23,8 Millionen).

1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	6.1	5.2	0.9
Wertberichtigung auf Forderungen	-1.4	-0.9	-0.5
Forderungen Versicherungsnehmer	4.7	4.3	0.4

1.8 Rückstellungen

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	13.1	13.1	-
Taggeld KVG	0.5	0.5	-
Versicherungstechnische Rückstellungen	13.6	13.6	-
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	1.8	1.8	-
Rückstellungen	15.4	15.4	-

1.9 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die Galenos AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

	31.12.2025	31.12.2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Visana AG	8.8	1.0

	2025	2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	17.4	18.1
Leistungsanteile Rückversicherung	17.1	17.2
Betriebsaufwand	3.0	3.0
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.0	0.1

Der Rückversicherer ist die Visana AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (analog 2024).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Per 1. Januar 2026 hat die Galenos AG den Krankenversicherer vivacare AG übernommen und in den eigenen Geschäftsbetrieb integriert (2024 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 22. April 2026 durch den Verwaltungsrat genehmigt.

An die Generalversammlung der Galenos AG, Bern

Bern, 22. April 2026

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Galenos AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 63 bis 73) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen

des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen

Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem

schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Timo Di Biase

Zugelassener Revisionsexperte

Die Visana Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für die Zusatzversicherungen und Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und für die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG).

Erfolgsrechnung

		2025	2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien Versicherungen VVG		1'189.9	1'149.8	40.1
Prämien obligatorische Unfallversicherung UVG		187.5	180.2	7.3
Anteil Rückversicherung an Prämie		-53.7	-52.1	-1.6
Prämien für eigene Rechnung		1'323.7	1'277.9	45.8
Veränderung der Prämienüberträge		0.0	-0.0	0.0
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		1'323.7	1'277.9	45.8
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft		0.0	-0.7	0.7
Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft		1'323.7	1'277.2	46.5
Zahlungen für Versicherungsfälle VVG		-831.6	-838.5	6.9
Zahlungen für Versicherungsfälle UVG		-136.9	-134.3	-2.6
Anteil Rückversicherer		46.0	42.6	3.4
Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung		-922.5	-930.2	7.7
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-31.6	-12.8	-18.8
Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung		-954.1	-943.0	-11.1
Personalaufwand		-95.1	-98.0	2.9
Übriger betrieblicher Aufwand		-159.9	-147.0	-12.9
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	1.2	-255.0	-245.0	-10.0
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen		-46.0	-46.2	0.2
Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft		-1'255.1	-1'234.2	-20.9
Versicherungstechnisches Ergebnis		68.6	43.0	25.6
Ertrag aus Kapitalanlagen	1.3	139.9	163.7	-23.8
Aufwand aus Kapitalanlagen	1.4	-75.7	-84.7	9.0
Ergebnis aus Kapitalanlagen		64.2	79.0	-14.8
Operatives Ergebnis		132.8	122.0	10.8
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten		-0.0	-0.1	0.1
Sonstige Erträge		0.0	-	0.0
Sonstige Aufwendungen		-0.3	-0.2	-0.1
Gewinn/Verlust vor Steuern		132.5	121.7	10.8
Direkte Steuern		-25.0	-15.0	-10.0
Unternehmenserfolg		107.5	106.7	0.8

Sparten-Erfolgsrechnung

	Heilungskosten VVG			Taggeld VVG			Leben VVG			Übrige VVG			UVG			Total		
	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Erfolg aus Versicherungsgeschäft																		
Prämien Versicherungen VVG	660.2	651.8	8.4	477.4	447.0	30.4	4.9	4.7	0.2	47.4	46.3	1.1	-	-	-	1'189.9	1'149.8	40.1
Prämien obligatorische Unfallversicherung UVG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	187.5	180.2	7.3	187.5	180.2	7.3
Anteil Rückversicherung an Prämie	-	-	-	-53.7	-52.1	-1.6	-0.0	-0.0	-	-	-	-	-	-	-	-53.7	-52.1	-1.6
Prämien für eigene Rechnung	660.2	651.8	8.4	423.7	394.9	28.8	4.9	4.7	0.2	47.4	46.3	1.1	187.5	180.2	7.3	1'323.7	1'277.9	45.8
Veränderung der Prämienüberträge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0	-0.0	0.0	-	-	-	0.0	-0.0	0.0
Verdiente Prämie für eigene Rechnung	660.2	651.8	8.4	423.7	394.9	28.8	4.9	4.7	0.2	47.4	46.3	1.1	187.5	180.2	7.3	1'323.7	1'277.9	45.8
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	1.6	-1.3	2.9	0.0	-0.0	0.0	0.0	-0.0	0.0	0.0	-0.1	0.1	-1.6	0.7	-2.3	0.0	-0.7	0.7
Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft	661.8	650.5	11.3	423.7	394.9	28.8	4.9	4.7	0.2	47.4	46.2	1.2	185.9	180.9	5.0	1'323.7	1'277.2	46.5
Zahlungen für Versicherungsfälle VVG	-432.9	-446.1	13.2	-380.7	-373.3	-7.4	-0.4	-0.2	-0.2	-17.6	-18.9	1.3	-	-	-	-831.6	-838.5	6.9
Zahlungen für Versicherungsfälle UVG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-136.9	-134.3	-2.6	-136.9	-134.3	-2.6
Anteil Rückversicherer	-	-	-	46.0	42.6	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46.0	42.6	3.4
Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung	-432.9	-446.1	13.2	-334.7	-330.7	-4.0	-0.4	-0.2	-0.2	-17.6	-18.9	1.3	-136.9	-134.3	-2.6	-922.5	-930.2	7.7
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-6.2	7.5	-13.7	-1.0	3.5	-4.5	-0.8	-0.9	0.1	-1.1	-2.2	1.1	-22.5	-20.7	-1.8	-31.6	-12.8	-18.8
Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung	-439.1	-438.6	-0.5	-335.7	-327.2	-8.5	-1.2	-1.1	-0.1	-18.7	-21.1	2.4	-159.4	-155.0	-4.4	-954.1	-943.0	-11.1
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	-156.3	-164.0	7.7	-55.9	-47.6	-8.3	-1.0	-1.0	-	-15.4	-6.5	-8.9	-26.4	-25.9	-0.5	-255.0	-245.0	-10.0
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-8.0	-9.5	1.5	-34.9	-34.1	-0.8	-0.0	-0.1	0.1	-3.0	-2.5	-0.5	-0.1	-0.0	-0.1	-46.0	-46.2	0.2
Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft	-603.4	-612.1	8.7	-426.5	-408.9	-17.6	-2.2	-2.2	-0.0	-37.1	-30.1	-7.0	-185.9	-180.9	-5.0	-1'255.1	-1'234.2	-20.9
Versicherungstechnisches Ergebnis	58.4	38.4	20.0	-2.8	-14.0	11.2	2.7	2.5	0.2	10.3	16.1	-5.8	-	-	-	68.6	43.0	25.6
Ertrag aus Kapitalanlagen																139.9	163.7	-23.8
Aufwand aus Kapitalanlagen																-75.7	-84.7	9.0
Ergebnis aus Kapitalanlagen																64.2	79.0	-14.8
Operatives Ergebnis																132.8	122.0	10.8
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten																-0.0	-0.1	0.1
Sonstige Erträge																0.0	-	0.0
Sonstige Aufwendungen																-0.3	-0.2	-0.1
Gewinn / Verlust vor Steuern																132.5	121.7	10.8
Direkte Steuern																-25.0	-15.0	-10.0
Unternehmenserfolg																107.5	106.7	0.8
Eigenkapital																		
in CHF																717.3	654.8	62.5
in % der Nettoprämien																54.2	51.3	2.9

Bilanz Aktiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Immobilien		192.3	181.4	10.9
Beteiligungen	1.6	13.9	3.9	10.0
Festverzinsliche Wertpapiere		1'425.0	1'411.2	13.8
Hypotheken		14.5	14.6	-0.1
Aktien		410.0	355.7	54.3
Übrige Kapitalanlagen	1.7	765.2	786.3	-21.1
Kapitalanlagen		2'820.9	2'753.1	67.8
Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten		5.1	4.7	0.4
Flüssige Mittel		462.1	395.3	66.8
Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus Rückversicherung		5.0	4.6	0.4
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	1.8	118.3	126.7	-8.4
Übrige Forderungen		10.7	12.5	-1.8
Aktive Rechnungsabgrenzungen		23.5	23.6	-0.1
Aktiven		3'445.6	3'320.5	125.1

Bilanz Passiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.9	2'011.0	1'979.7	31.3
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	1.10	378.8	378.6	0.2
Rückstellungen		2'389.8	2'358.3	31.5
Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten		0.1	4.0	-3.9
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	1.11	119.3	127.0	-7.7
Sonstige Passiven		7.7	3.9	3.8
Passive Rechnungsabgrenzungen		211.4	172.5	38.9
Verbindlichkeiten		338.4	303.4	35.0
Fremdkapital		2'728.3	2'665.7	62.6
Aktienkapital		10.0	10.0	-
Gesetzliche Gewinnreserve		5.0	5.0	-
Freiwillige Gewinnreserve		109.5	109.5	-
Gewinn-/Verlustvortrag		485.3	423.6	61.7
Unternehmenserfolg		107.5	106.7	0.8
Eigenkapital		717.3	654.8	62.5
Passiven		3'445.6	3'320.5	125.1

Geldflussrechnung

	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds flüssige Mittel	395.3	405.1	-9.8
Unternehmenserfolg	107.5	106.7	0.8
Veränderung Kapitalanlagen	44.7	-11.7	56.4
Veränderung Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten	-0.4	6.7	-7.1
Veränderung Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus Rückversicherung	-0.4	0.1	-0.5
Veränderung Forderungen	10.2	-55.7	65.9
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	31.3	12.7	18.6
Veränderung nichtversicherungstechnische Rückstellungen	0.2	13.7	-13.5
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	0.1	2.1	-2.0
Veränderung Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten	-3.9	4.0	-7.9
Veränderung Verbindlichkeiten	-3.9	64.0	-67.9
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	38.9	-3.7	42.6
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	224.3	138.9	85.4
Geldzufluss aus Kapitalanlagen	467.1	433.3	33.8
Geldabfluss aus Kapitalanlagen	-579.6	-537.0	-42.6
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-112.5	-103.7	-8.8
Dividendenausschüttung	-45.0	-45.0	-
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-45.0	-45.0	-
Netto-Geldfluss	66.8	-9.8	76.6
Schlussbestand Fonds flüssige Mittel	462.1	395.3	66.8

Aus Gründen der administrativen Zusammenführung und damit zugunsten einer einfacheren Abrechnung gegenüber Versicherten und Leistungserbringern erfolgt der Geldverkehr der Heilungskostenzusatzversicherungen über die Visana AG.

1 Anhang

Die Visana Versicherungen AG mit Sitz in Bern erstellt die Jahresrechnung nach den Bestimmungen des Obligationenrechts.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Aktien werden zum Anschaffungswert ausgewiesen und Festverzinsliche Wertpapiere (Obligationen) brutto zu Amortized Cost. Um Kursschwankungen abzufedern, werden entsprechende Rückstellungen gebildet.

Derivative Finanzinstrumente werden zum Marktwert bewertet.

Hypotheken werden zum Forderungsbetrag ausgewiesen.

Immobilien werden zum Anschaffungswert plus wertvermehrender Investitionen abzüglich notwendiger Abschreibungen und Wertberichtigungen infolge möglicher Wertebussen bilanziert.

Die Rückstellungen für Kursschwankungen werden anhand eines finanzmathematischen Modells in Form einer Gesamtbetrachtung für Wertschriften und Hypotheken berechnet und plausibilisiert. Der Ausweis erfolgt in den Nichtversicherungstechnischen Rückstellungen.

Erfolgsrechnung

1.2 Verwaltungsaufwand

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana Versicherungen AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana Versicherungen AG beträgt für 2025 255,0 Millionen Franken (2024 245,0 Millionen). Davon sind 2025 95,1 Millionen Franken (2024 98,0 Millionen) Personalaufwand und 159,9 Millionen Franken (2024 147,0 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand.

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalsorgestiftung bestehen.

1.3 Ertrag aus Kapitalanlagen

	2025			2024		
	Erträge	Realisierte Gewinne	Total	Erträge	Realisierte Gewinne	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Beteiligungen	0.1	-	0.1	-	-	-
Festverzinsliche Wertpapiere	21.0	2.4	23.4	20.4	17.0	37.4
Immobilien	13.7	-	13.7	13.6	-	13.6
Aktien	10.7	32.7	43.4	10.4	26.2	36.6
Übrige Kapitalanlagen*	9.6	49.5	59.1	23.5	52.4	75.9
Hypotheken	0.2	-	0.2	0.2	-	0.2
Ertrag aus Kapitalanlagen	55.3	84.6	139.9	68.1	95.6	163.7

* beinhalten Devisentermingeschäfte, Kollektive Anlagen (Aktien-, Immobilien- und Geldmarktfonds) und Alternative Anlagen

1.4 Aufwand aus Kapitalanlagen

	2025			2024		
	Abschreibungen und Wertberichtigungen**	Realisierte Verluste	Total	Abschreibungen und Wertberichtigungen**	Realisierte Verluste	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Immobilien	-11.1	-	-11.1	-11.8	-	-11.8
Beteiligungen	-0.3	-	-0.3	-	-	-
Festverzinsliche Wertpapiere	-	-20.8	-20.8	-0.1	-7.1	-7.2
Aktien	-8.2	-18.7	-26.9	-1.5	-19.5	-21.0
Übrige Kapitalanlagen*	-3.6	-13.0	-16.6	-0.4	-44.3	-44.7
Aufwand aus Kapitalanlagen	-23.2	-52.5	-75.7	-13.8	-70.9	-84.7

* beinhalten Devisentermingeschäfte, Kollektive Anlagen (Aktien-, Immobilien- und Geldmarktfonds) und Alternative Anlagen

** inklusive sonstige Aufwände

1.5 Bilanz

Aktiven

Die Vermögensanlagen der Visana Versicherungen AG sind breit diversifiziert. Die Anlagestrategie orientiert sich an der Risikofähigkeit sowie den Rendite- beziehungsweise Risikoerwartungen der einzelnen Anlagekategorien. 2025 resultierte eine Anlageperformance von 3,96 Prozent (2024 6,96 Prozent).

Die Kursentwicklung an den Finanzmärkten verlief im Jahresverlauf trotz der Unsicherheit über die Ausrichtung der US-Zollpolitik erfreulich. Die hohen Investitionen in KI-Anwendungen sorgten bei den Anlegern für Euphorie, ebenso die Aussicht auf weitere Zinssenkungen der Notenbanken.

1.6 Beteiligungen

	31.12.2025	31.12.2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Visana Services AG Bern		
Erbringung von Dienstleistungen im Versicherungsbereich	3.9	3.9
Aktienkapital 6.5 Millionen Franken		
Beteiligung 60 % / Stimm- und Kapitalanteil 60 %		
SSM Partner AG Rothenburg		
Vermittlung von Versicherungen	10.0	-
Aktienkapital 0.12 Millionen Franken		
Stimm- und Kapitalanteil 100 %		
M.I.-Beratung AG Füllinsdorf	-	0.0
Vermittlung von Versicherungen		

1.7 Übrige Kapitalanlagen

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Alternative Anlagen	282.4	297.6	-15.2
Kollektive Kapitalanlagen	482.8	488.7	-5.9
Optionen/Derivative Finanzinstrumente/Darlehen	0.0	-	0.0
Übrige Kapitalanlagen	765.2	786.3	-21.1

Derivative zur Absicherung

	31.12.2025		31.12.2024	
	Aktiver Marktwert Mio. CHF	Passiver Marktwert Mio. CHF	Aktiver Marktwert Mio. CHF	Passiver Marktwert Mio. CHF
Devisen				
Termingeschäfte	0.9	0.1	-	4.0
Aktien				
Optionen	4.2	-	4.7	-
Aufwand aus Kapitalanlagen	5.1	0.1	4.7	4.0

1.8 Forderungen aus dem
Versicherungsgeschäft

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	103.2	103.8	-0.6
Versicherungsgesellschaften	0.5	0.6	-0.1
Forderungen nahestehende Organisationen	14.6	22.3	-7.7
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	118.3	126.7	-8.4

Passiven

1.9 Versicherungstechnische
Rückstellungen nach Positionen

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Rückstellungen für Versicherungsleistungen*	1'689.6	1'678.7	10.9
Deckungskapital	167.6	155.5	12.1
Übrige versicherungstechnische Rückstellungen	103.8	95.8	8.0
Übrige Rückstellungen	9.6	9.9	-0.3
UVG Fonds Teuerungszulage	94.2	85.9	8.3
Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen	49.8	49.5	0.3
Prämienüberträge	0.2	0.2	-
Rückstellungen	2'011.0	1'979.7	31.3

* Die Rückstellungen für Versicherungsleistungen werden brutto ausgewiesen.
Der Anteil der versicherungstechnische Rückstellungen aus der Rückversicherung beträgt 5,0 Millionen Franken (2024 4,6 Millionen). Der Anteil der Rückstellungen für die Lebensversicherung beträgt 4,8 Millionen Franken (2024 4,3 Millionen).

1.10 Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

In dieser Position werden Kursschwankungsrückstellungen auf Kapitalanlagen in Höhe von 339,2 Millionen Franken (2024 336,2 Millionen), Steuerrückstellungen von 35,0 Millionen Franken (2024 37,3 Millionen) sowie Übrige Rückstellungen von 4,6 Millionen Franken (2024 5,1 Millionen) ausgewiesen.

1.11 Verbindlichkeiten aus dem
Versicherungsgeschäft

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Verbindlichkeiten Versicherungsnehmer	99.1	105.0	-5.9
Sonstige Verbindlichkeiten	20.2	22.0	-1.8
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	119.3	127.0	-7.7

1.12 Eigenkapitalnachweis

	Mio. CHF
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Gewinnreserve 31.12.2024	5.0
Freiwillige Gewinnreserve 31.12.2024	109.5
Gewinn-/Verlustvortrag 31.12.2024	423.6
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	106.7
Dividendenausschüttung	45.0
Zuweisung Gewinnvortrag	61.7
Bestand 31.12.2024	654.8
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Gewinnreserve 31.12.2025	5.0
Freiwillige Gewinnreserve 31.12.2025	109.5
Gewinn-/Verlustvortrag 31.12.2025	485.3
Zuteilung Unternehmenserfolg 2025	107.5
Bestand 31.12.2025	717.3

Die Nettoauflösung der stillen Reserven beträgt 8,7 Millionen Franken (2024 keine).

1.13 Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Es werden Vermögensanlagen in Private Markets (Private Equity und Private Debt) in verschiedenen Währungen getätigt. Das Subskriptionsvolumen dieser Programme beläuft sich auf 366,8 Millionen Franken (2024 377,9 Millionen). Davon sind 93,4 Millionen (2024 106,3 Millionen) noch nicht abgerufen worden.

Die Visana Versicherungen AG ist aufgrund der Vermögensanlagen dem Risiko von Marktveränderungen ausgesetzt. In der Anlagepolitik gelangen zur

Absicherung von Kursschwankungen derivative Finanzinstrumente zur Anwendung. Das Kontraktvolumen der derivativen Finanzinstrumente auf Devisen beträgt 437,5 Millionen Franken (2024 471,4 Millionen). Die offenen Kontrakte sind durch entsprechende Basisanlagen gedeckt.

Der Buchwert der verpfändeten Anlagen im freien Vermögen im Zusammenhang mit Derivategeschäften auf gedeckter Basis beträgt 66,3 Millionen Franken (2024 52,3 Millionen). Beansprucht wurden per Ende Jahr keine (2024 keine).

1.14 Revisionshonorar

Das Revisionshonorar für die Visana Versicherungen AG beträgt 0,2 Millionen Franken (2024 0,2 Millionen).

2 Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

	31.12.2025	31.12.2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Unternehmenserfolg	107.5	106.7
Gewinnvortrag	485.3	423.6
Bilanzgewinn zur Verfügung Generalversammlung	592.8	530.3
Ausschüttung Bruttodividende	-45.0	-45.0
Vortrag auf neue Rechnung	547.8	485.3

3 Lagebericht

Risikobeurteilung

Visana versteht unter Risiken zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, welche die Erreichung der strategischen und operativen Ziele beeinträchtigen. Das Risikomanagement auf strategischer Ebene geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Risk-Assessment-Ansatzes, der Risiken systematisch identifiziert, bewertet, analysiert und steuert.

Aussergewöhnliche Ereignisse

2025 keine (2024 keine).

Zukunftsauaussichten

Die Visana Versicherungen AG wird weiterhin gemäss Zweck und Grundsätzen der Organisation Zusatzversicherungen und Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG) anbieten.

An die Generalversammlung der Visana Versicherungen AG, Bern

Bern, 22. April 2026

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana Versicherungen AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geld-flussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 79 bis 91) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die

Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Timo Di Biase

Zugelassener Revisionsexperte

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für Versicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG).

Erfolgsrechnung

	2025	2024	Veränderung
Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien Versicherungen	14.7	10.8	3.9
Anteil Rückversicherung an Prämie	-0.7	-0.5	-0.2
Prämien für eigene Rechnung	14.0	10.3	3.7
Veränderung der Prämienüberträge	-1.5	-0.4	-1.1
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	12.5	9.9	2.6
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-0.1	-0.0	-0.1
Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft	12.4	9.9	2.5
Zahlungen für Versicherungsfälle	-7.7	-6.6	-1.1
Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung	-7.7	-6.6	-1.1
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-0.7	-0.1	-0.6
Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung	-8.4	-6.7	-1.7
Personalaufwand	-1.7	-2.0	0.3
Übriger betrieblicher Aufwand	-2.5	-2.0	-0.5
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung1.2	-4.2	-4.0	-0.2
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-0.6	-0.5	-0.1
Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft	-13.2	-11.2	-2.0
Versicherungstechnisches Ergebnis	-0.8	-1.3	0.5
Ertrag aus Kapitalanlagen	0.0	0.2	-0.2
Aufwand aus Kapitalanlagen	-0.0	-0.0	-
Ergebnis aus Kapitalanlagen	0.0	0.2	-0.2
Operatives Ergebnis	-0.8	-1.1	0.3
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten	-0.0	-0.0	-
Sonstige Aufwendungen	-	-0.2	0.2
Gewinn/Verlust vor Steuern	-0.8	-1.3	0.5
Direkte Steuern	-0.0	-0.0	-
Unternehmenserfolg	-0.8	-1.3	0.5

Sparten-Erfolgsrechnung

	Hausrat			Gebäude			Privathaftpflicht			Aktive Rückversicherung			Total		
	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Erfolg aus Versicherungsgeschäft															
Prämien Versicherungen	5.1	4.5	0.6	0.4	0.4	-	3.1	2.7	0.4	6.1	3.2	2.9	14.7	10.8	3.9
Anteil Rückversicherung an Prämie	-	-	-	-	-	-	-0.2	-0.2	-	-0.5	-0.3	-0.2	-0.7	-0.5	-0.2
Prämien für eigene Rechnung	5.1	4.5	0.6	0.4	0.4	-	2.9	2.5	0.4	5.6	2.9	2.7	14.0	10.3	3.7
Veränderung der Prämienüberträge	-0.3	-0.3	-	0.0	-0.0	0.0	-0.1	-0.1	-	-1.1	0.0	-1.1	-1.5	-0.4	-1.1
Verdiente Prämie für eigene Rechnung	4.8	4.2	0.6	0.4	0.4	0.0	2.8	2.4	0.4	4.5	2.9	1.6	12.5	9.9	2.6
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-0.1	-0.0	-0.1	-0.0	-0.0	-	-0.0	-0.0	-	-	-	-	-0.1	-0.0	-0.1
Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft	4.7	4.2	0.5	0.4	0.4	0.0	2.8	2.4	0.4	4.5	2.9	1.6	12.4	9.9	2.5
Zahlungen für Versicherungsfälle	-2.1	-1.9	-0.2	-0.2	-0.4	0.2	-1.3	-1.1	-0.2	-4.1	-3.2	-0.9	-7.7	-6.6	-1.1
Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung	-2.1	-1.9	-0.2	-0.2	-0.4	0.2	-1.3	-1.1	-0.2	-4.1	-3.2	-0.9	-7.7	-6.6	-1.1
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-0.2	-0.1	-0.1	-0.0	-0.0	-	-0.1	-0.1	-	-0.4	0.1	-0.5	-0.7	-0.1	-0.6
Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung	-2.3	-2.0	-0.3	-0.2	-0.4	0.2	-1.4	-1.2	-0.2	-4.5	-3.1	-1.4	-8.4	-6.7	-1.7
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	-1.6	-1.7	0.1	-0.2	-0.2	-	-0.9	-0.9	-	-1.5	-1.2	-0.3	-4.2	-4.0	-0.2
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-0.4	-0.3	-0.1	-0.0	-	-0.0	-0.2	-0.2	-	-	-	-	-0.6	-0.5	-0.1
Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft	-4.3	-4.0	-0.3	-0.4	-0.6	0.2	-2.5	-2.3	-0.2	-6.0	-4.3	-1.7	-13.2	-11.2	-2.0
Versicherungstechnisches Ergebnis	0.4	0.2	0.2	-0.0	-0.2	0.2	0.3	0.1	0.2	-1.5	-1.4	-0.1	-0.8	-1.3	0.5
Ertrag aus Kapitalanlagen													0.0	0.2	-0.2
Aufwand aus Kapitalanlagen													-0.0	-0.0	-
Ergebnis aus Kapitalanlagen													0.0	0.2	-0.2
Operatives Ergebnis													-0.8	-1.1	0.3
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten													-0.0	-0.0	-
Sonstige Aufwendungen													-	-0.2	0.2
Gewinn / Verlust vor Steuern													-0.8	-1.3	0.5
Direkte Steuern													-0.0	-0.0	-
Unternehmenserfolg													-0.8	-1.3	0.5
Eigenkapital															
in CHF													28.9	29.7	-0.8
in % der Nettoprämien													231.0	300.0	-69.0

Bilanz Aktiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Depotforderungen aus übernommener Rückversicherung		2.0	2.0	-
Flüssige Mittel		47.3	46.0	1.3
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	1.4	4.7	5.3	-0.6
Übrige Forderungen		0.0	0.1	-0.1
Aktive Rechnungsabgrenzung		1.0	0.0	1.0
Aktiven		55.0	53.4	1.6

Bilanz Passiven

		31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.5	21.5	19.2	2.3
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	1.6	0.0	0.0	-
Rückstellungen		21.5	19.2	2.3
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	1.7	0.2	0.2	-
Sonstige Passiven		0.1	0.2	-0.1
Passive Rechnungsabgrenzungen		4.3	4.1	0.2
Verbindlichkeiten		4.6	4.5	0.1
Fremdkapital		26.1	23.7	2.4
Aktienkapital		30.0	30.0	-
Gesetzliche Kapitalreserve		1.6	1.6	-
Gewinn-/Verlustvortrag		-1.9	-0.6	-1.3
Unternehmenserfolg		-0.8	-1.3	0.5
Eigenkapital		28.9	29.7	-0.8
Passiven		55.0	53.4	1.6

Geldflussrechnung

	2025	2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds flüssige Mittel	46.0	29.9	16.1
Unternehmenserfolg	-0.8	-1.3	0.5
Veränderung Forderungen	0.7	-3.5	4.2
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	2.3	0.4	1.9
Veränderung nichtversicherungstechnische Rückstellungen	0.0	0.0	-
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-1.0	-0.0	-1.0
Veränderung Verbindlichkeiten	-0.1	0.2	-0.3
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	0.2	0.3	-0.1
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	1.3	-3.9	5.2
Einzahlung Aktienkapital	-	20.0	-20.0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-	20.0	-20.0
Netto-Geldfluss	1.3	16.1	-14.8
Schlussbestand Fonds flüssige Mittel	47.3	46.0	1.3

Aus administrativen Gründen und zur Vereinfachung der Abrechnung gegenüber Versicherten und Leistungserbringern erfolgt der Geldverkehr des Sachgeschäftes im Wesentlichen über die Visana Versicherungen AG.

1 Anhang

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für die Sachversicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG).

Sie besitzt die Lizenz für den Versicherungszweig C2 (Rückversicherung alle Sachbranchen) und beteiligt sich über diesen Versicherungszweig als aktiver Rückversicherer an einem Motorfahrzeugportefeuille.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG mit Sitz in Bern erstellt die Jahresrechnung nach den Bestimmungen des Obligationenrechts.

Erfolgsrechnung

1.2 Verwaltungsaufwand

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana Allgemeine Versicherungen AG gemäss einem Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana Allgemeine Versicherungen AG beträgt für 2025 4,2 Millionen Franken (2024 4,0 Millionen). Davon sind 2025 1,7 Millionen Franken (2024 2,0 Millionen) Personalaufwand und 2,5 Millionen Franken (2024 2,0 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand.

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

1.3 Bilanz

Aktiven

1.4 Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	3.6	3.2	0.4
Forderungen gegenüber Agenten und Vermittlern	0.8	1.1	-0.3
Forderungen nahestehende Organisationen	0.3	1.0	-0.7
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	4.7	5.3	-0.6

Passiven

1.5 Versicherungstechnische Rückstellungen nach Positionen

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Rückstellungen für Versicherungsleistungen	15.7	14.9	0.8
Prämienüberträge	5.8	4.3	1.5
Rückstellungen	21.5	19.2	2.3

1.6 Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

Die nichtversicherungstechnischen Rückstellungen enthalten wie im Vorjahr eine Rückstellung für Steuern.

1.7 Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2025	31.12.2024	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Verbindlichkeiten Versicherungsnehmer	0.1	0.2	-0.1
Sonstige Verbindlichkeiten	0.1	0.0	0.1
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	0.2	0.2	-

1.8 Eigenkapitalnachweis

	Mio. CHF
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Kapitalreserve 31.12.2024	20.0
Freiwillige Gewinnreserve 31.12.2024	1.6
Gewinn-/Verlustvortrag 31.12.2024	-0.6
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	-1.3
Bestand 31.12.2024	29.7
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Kapitalreserve 31.12.2025	20.0
Freiwillige Gewinnreserve 31.12.2025	1.6
Gewinn-/Verlustvortrag 31.12.2025	-1.9
Zuteilung Unternehmenserfolg 2025	-0.8
Bestand 31.12.2025	28.9

1.9 Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegen- über der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

1.10 Revisionshonorar

Das Revisionshonorar für die Visana Allgemeine Versicherungen AG beträgt 0,1 Millionen Franken (2024 0,1 Millionen).

2 Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

	31.12.2025	31.12.2024
	Mio. CHF	Mio. CHF
Unternehmenserfolg	-0.8	-1.3
Gewinn-/Verlustvortrag	-1.9	-0.6
Bilanzerfolg zur Verfügung Generalversammlung	-2.7	-1.9
Vortrag auf neue Rechnung	-2.7	-1.9

3 Lagebericht

Risikobeurteilung

Visana versteht unter Risiken zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, welche die Erreichung der strategischen und operativen Ziele beeinträchtigen. Das Risikomanagement auf strategischer Ebene geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Risk-Assessment-Ansatzes, der Risiken systematisch identifiziert, bewertet, analysiert und steuert.

Aussergewöhnliche Ereignisse

2025 keine Ereignisse (2024 Aktienkapitalerhöhung von 20 Millionen Franken).

Zukunftsaussichten

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG wird weiterhin gemäss Zweck und Grundsätzen der Organisation Sachversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) in verschiedenen Branchen anbieten.

An die Generalversammlung der Visana Allgemeine Versicherungen AG, Bern

Bern, 22. April 2026

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana Allgemeine Versicherungen AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 97 bis 106) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die

Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Timo Di Biase

Zugelassener Revisionsexperte

Versicherungsgesellschaften



Visana AG, sana24 AG, vivacare AG und Galenos AG

Diese Aktiengesellschaften sind Krankenversicherer nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Visana Versicherungen AG

Die Visana Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für die Zusatzversicherungen und Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und für die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG).

Visana Allgemeine Versicherungen AG

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für Versicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG).

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat trägt die oberste Verantwortung für die Gesellschaften und überwacht die Geschäftsleitung

Für eine optimale Zusammensetzung des Verwaltungsrates orientieren wir uns an spezifischen Anforderungsprofilen. Dazu gehört nebst der fachlichen Kompetenz auch die Persönlichkeit.

Der Verwaltungsrat setzt sich am 31.12.2025 wie folgt zusammen:

Lorenz Hess, Präsident (1961)	Eidg. dipl. PR-Berater. Hess Advisum GmbH. Nationalrat. Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2014. Präsident seit 2017.
Robert E. Leu, Vizepräsident (1946)	Dr. rer. pol., em. Professor der Universität Bern. Autor zahlreicher Publikationen zur Wirtschafts- und Gesundheitspolitik. Experte und Gutachter. Diverse Verwaltungsrats- und Beiratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2007. Vizepräsident seit 2014.
Déborah Carlson-Burkart, Mitglied (1969)	Rechtsanwältin, LL.M., certified board member (INSEAD) mit langjähriger Erfahrung im Bereich Recht, Compliance/Risk und Governance im regulierten, nationalen und internationalen Marktumfeld. Of-Counsel bei Eversheds & Sutherland, Mitglied verschiedener Verwaltungsräte/-Stiftungsräte. Im Amt bei Visana seit 2016.
Roland Frey, Mitglied (1956)	Eidg. dipl. Bankfachmann, selbstständiger Unternehmens- und Investmentberater mit langjähriger Führungserfahrung im Asset Management, Bank- und Versicherungsgeschäft. Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate als Präsident oder Mitglied. Im Amt bei Visana seit 2016.
Dieter Lützel Schwab, Mitglied (1966)	Lic. rer. pol., General Manager Switzerland bei additiv AG. Langjährige Führungserfahrung und Expertise in General Management, Banking und Insurance, IT und Digitalisierung. Absolvent von Executive-Programmen an INSEAD und IMD. Im Amt bei Visana seit 2025.

Um seine Aufgaben wirkungsvoll zu erfüllen, unterstützen den Verwaltungsrat folgende Ausschüsse (Committees):

Audit and Risk Committee (ARC)

Das ARC berät alle relevanten finanziellen Themen sowie die Traktanden aller Teilbereiche des integralen Risiko- und Kontrollmanagements vor, die vom Verwaltungsratsgremium an einer seiner Sitzungen behandelt werden. Zudem überwacht es fortlaufend risikobehaftete Entwicklungen im schweizerischen Gesundheitsmarkt und im gesundheitspolitischen Umfeld, die einen wesentlichen Einfluss haben könnten.

Nomination and Compensation Committee (NCC)

Das NCC bereitet alle relevanten Traktanden in den Bereichen Nominationen und Entschädigungen der Mitglieder der strategischen und operativen Führungsebene vor. Der Ausschuss bearbeitet im Weiteren strategisch wichtige Personalmanagement-Themen und überprüft periodisch die Personalpolitik-Dokumente.

Investment Committee (IC)

Das IC unterstützt den Verwaltungsrat bei seinen Kontroll- und Aufsichtsaufgaben im Bereich der Vermögensverwaltung. Namentlich überwacht das IC die Angemessenheit der Vermögensverwaltung, der Anlagepolitik und die Anlagestrategien. Zudem ist es zuständig für die Koordination und Überwachung derjenigen Organisationseinheiten, die mit der Vermögensverwaltung betraut sind.

Darüber hinaus bereitet das IC alle relevanten Themen dieses Teilbereichs für die Sitzungen des Verwaltungsrates vor und überwacht risikobehaftete Entwicklungen in den Anlagemärkten, die einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnungen sowie die langfristigen Rendite- und Risikoerwartungen der verschiedenen Anlagekategorien haben können.

Personelle Zusammensetzung der Ausschüsse des Verwaltungsrates

	Audit and Risk Committee (ARC)	Nomination and Compensation Committee (NCC)	Investment Committee (IC)
Lorenz Hess		Mitglied	
Robert E. Leu	Mitglied		Vorsitzender
Déborah Carlson-Burkart	Mitglied	Vorsitzende	
Roland Frey	Vorsitzender		Mitglied
Dieter Lützel Schwab		Mitglied	

Geschäftsleitung

Der CEO ist operativer Unternehmensleiter und vertritt Visana nach aussen

Der CEO berichtet dem Verwaltungsrat regelmässig und uneingeschränkt über alle Geschäfte, die die Visana erheblich beeinflussen. Visana hat keine Managementtätigkeiten an Dritte übertragen.

Das Organisationsreglement regelt die Delegation der operativen Geschäftsführung an die Geschäftsleitung. Davon ausgeschlossen sind die gemäss Gesetz, Statuten oder Organisationsreglement anderen Organen vorbehaltenen Aufgaben. Die Geschäftsleitung ist mit der Ausführung der Beschlüsse des Verwaltungsrates beauftragt. Sie setzt sich aus folgenden Mitgliedern zusammen:

	Jahrgang	Aufgabenbereich	Ausbildung	Eintritt bei Visana
Angelo Eggli	1967	CEO	Fürsprecher (Rechtsanwalt), Master of Law (LL.M.) in internationalem Wirtschaftsrecht	2019
Stephan Wilms	1963	Stellvertreter CEO CFO	Diplomkaufmann mit Nachdiplomstudium Boston Business School (BBS)	2010
Patrizio Bühlmann	1961	Leiter Unternehmenskunden	Eidg. dipl. Versicherungsfachmann, Versicherungsbetriebswirt (DVA), Integrated Management Executive MBA	2015
Franziska Grossen Feuz	1970	Leiterin Recht & Compliance	Rechtsanwältin, Master of Advanced European Studies (MAES)	1997
Catherine Loeffel	1976	Leiterin Digitalisierung und Operations	Eidg. dipl. Kommunikationsleiterin, IAA Diploma in Marketing Communications	2021
Atalay Bülent	1976	Leiter Vertrieb Privatkunden	Master in Sales Excellence und EMBA HWZ, Zürich	2011

Corporate Governance

Visana orientiert sich an den Vorgaben des «Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance»

Corporate Governance (deutsch «Grundsätze der Unternehmensführung») bezeichnet die Grundsätze, Strukturen und Prozesse, die darauf ausgerichtet sind, ein Unternehmen nachhaltig, transparent und langfristig erfolgreich zu führen. Sie beinhaltet die Steuerung und Überwachung der obersten Führungsebenen. Bei Visana umfasst die Corporate Governance die gesamte Unternehmensorganisation sowie die Führungs- und Kontrollinstrumente, mit denen das Unternehmen die gesetzlichen Anforderungen erfüllt. Visana orientiert sich an den Grundsätzen des «Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance» von economiesuisse und engagiert sich im Bereich der Nachhaltigkeit.

Die Prinzipien der Unternehmensführung sorgen für eine offene und wertorientierte Unternehmenskultur, eine nachhaltige Unternehmensentwicklung sowie eine transparente Informationspolitik. Alle Angaben beziehen sich, soweit nicht anders vermerkt, auf den 31. Dezember 2025.

Verwaltungsrat

Die Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrats erfolgt jeweils für eine Amtsperiode von einem Jahr. Der Verwaltungsrat setzt sich ausschliesslich aus nicht exekutiven Mitgliedern zusammen. Diese üben bei Visana keine operative Funktion aus und haben auch in den vergangenen Jahren keine operative Tätigkeit wahrgenommen. Neben der eigenen Selbsteinschätzung lässt der Verwaltungsrat seine Arbeit regelmässig durch unabhängige Spezialisten überprüfen.

Interne Revision

Die interne Revision wird durch PWC wahrgenommen. Sie unterstützt den Verwaltungsrat mit unabhängigen Kontrollen. Diese umfassen Prüfungen im Rahmen der vom Verwaltungsrat genehmigten Prüfpläne. Sie verfügt über ein allgemeines Vorschlags- und Antragsrecht. Die Prüfungsergebnisse der internen

Revisionsaufträge werden dem ARC zugestellt, welches die Umsetzung der Verbesserungs-massnahmen verfolgt oder weitergehende Massnahmen anordnet.

Externe Revision

Als unabhängige externe Revisionsstelle prüft die Ernst & Young AG die Jahresrechnungen von Visana. Das Revisionshonorar der in diesem Geschäftsbericht abgebildeten Gesellschaften belief sich im Jahr 2025 auf rund 540'500 Franken.

Entschädigungen

Der Verwaltungsrat legt die Honorare und Gehälter seiner Mitglieder sowie der Geschäftsleitung fest. Die Barvergütung im Jahr 2025 an Verwaltungsräte (im Jahresdurchschnitt rund 5 Personen) betrugen insgesamt 550'938 Franken. In diesem Betrag sind sämtliche Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Boni wurden keine ausgerichtet. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 56'317 Franken. Die höchste Entschädigung betrug 176'750 Franken und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die Barvergütungen an die Geschäftsleitung (sechs Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug insgesamt 2'463'689 Franken. Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Der variable Anteil ist gegen oben beschränkt und abhängig vom Geschäftsergebnis sowie von der jeweiligen Einzelleistung. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 443'811 Franken. Die höchste Entschädigung betrug 619'284 Franken sowie Pensionskassenbeiträge von 125'451 Franken und ging an den CEO.

Die auf die Krankenversicherungsgesellschaften nach KVG entfallenden Entschädigungen sind in den jeweiligen Jahresrechnungen ausgewiesen.

Risikomanagement und Compliance

Visana setzt seit Jahren auf ein integrales Risiko- und Kontrollmanagement. Im Sinne einer starken Governance orientiert sich Visana dabei am Drei-Linien-Modell des «Institute of Internal Auditor», und berücksichtigt damit aktiv die stetig zunehmenden Regulierungsvorschriften.

Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

Visana versteht unter Risiken zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, welche die Erreichung der strategischen und operativen Ziele beeinträchtigen. Das Risikomanagement auf strategischer Ebene geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Risk-Assessment-Ansatzes, der Risiken systematisch identifiziert, bewertet, analysiert und steuert. Auf operativer Ebene bilden Risiko- und Kontroll-Self-Assessments die Grundlage zur Sicherstellung eines angemessenen Risikomanagements. Dies erfolgt durch risikoorientierte Kontrollen, einschliesslich einer standardisierten Bewertung der Kontrollausgestaltung und -wirksamkeit. Dieser Prozess ist integrativer Bestandteil der Führungsaufgaben auf allen Hierarchieebenen der Organisation. Über die standardisierte Berichterstattung befassen sich das Audit and Risk Committee und der Verwaltungsrat regelmässig mit den Themen Risikomanagement und Internes Kontrollsystem.

Compliance, Datenschutz und Informationssicherheit

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung von Visana verstehen Compliance als ein zentrales Element einer guten Geschäftsführung (Corporate Governance). Die Verantwortung dafür kann nicht delegiert werden. Das bedeutet: Alle Mitarbeitenden des Unternehmens bekennen sich zur Einhaltung der Gesetze sowie der internen Handlungsanweisungen. Der Verhaltenskodex unterstützt die Umsetzung eines konformen Verhaltens der Mitarbeitenden im Tagesgeschäft. Die Compliance muss unter allen Umständen eingehalten werden. Sie ist nicht verhandelbar.

Visana hat ihre Datenannahmestelle gemäss Verordnung über die Datenschutzzertifizierungen zertifiziert. Die Zertifizierung bescheinigt Visana einen gesetzeskonformen und effizienten Umgang mit den stationären Rechnungen nach SwissDRG. Das Zertifikat wird jährlich überprüft.

Visana ist es ein zentrales Anliegen, ihre Mitarbeitenden darauf zu sensibilisieren, dass der Datenschutz bedeutend ist und eingehalten werden muss. Deshalb werden vor Ort und situativ zum Tagesgeschäft Ausbildungen durchgeführt. Zu den Themen Compliance, Datenschutz und Informationssicherheit finden die Mitarbeitenden spezifische Informationssequenzen im Intranet sowie ein für alle Mitarbeitenden obligatorisches E-Learning. Interne und externe Audits stellen zudem sicher, dass der Datenschutz in der Praxis eingehalten wird.

Glossar

Geschäftsbericht 2025

Amortized Cost

Bei der Bewertung nach Amortized Cost wird die Kursdifferenz zum Nominalwert von 100 Prozent vom Zeitpunkt des Erwerbs der Obligation bis zu deren Rückzahlung linear zu- beziehungsweise abgeschrieben.

Erlösminderungen

Erlösminderungen aus Skonti und Rabatten sowie auf Prämienabschreibungen.

FINMA

Die Eidgenössische Finanzmarktaufsicht (FINMA) beaufsichtigt als unabhängige Behörde den schweizerischen Finanzmarkt.

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung ist ein Berichterstattungs-instrument zur Darstellung der Mittelbewegungen und der Veränderung der Liquidität. Die Geldfluss-rechnung fasst die liquiditätsmässigen Auswir-kungen der Bereiche Geschäftstätigkeit, Investi-tionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit in einer Rechnung zusammen und legt die gegenseitigen Abhängigkeiten offen.

Kostenbeteiligung

Beteiligung des Versicherten an den Kosten. Sie besteht aus gesetzlicher oder individueller Jahres-franchise, Selbstbehalt für ambulante und statio-näre Behandlungen sowie Kostenbeteiligung bei einem Spitalaufenthalt.

KVG

Bundesgesetz über die Krankenversicherung

Leistungen

Die Leistung ist die Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen von Visana gegenüber den Versicherten. Sie richtet sich nach den Bestim-mungen im Versicherungsvertrag und den gesetz-lichen Verordnungen.

OKP

Obligatorische Krankenpflegeversicherung nach dem Bundesgesetz über die Krankenversi-cherung (KVG).

Performance

In der Finanzwirtschaft wird Performance als Wertentwicklung beziehungsweise Wertzuwachs unter Einbezug von Ertrag und Kosten verstanden.

Prämien

Die Prämie ist das vertraglich festgelegte Entgelt des Versicherungsnehmers an den Versicherer für dessen Bereitschaft zur Übernahme des finan-ziellen Risikos eines allfälligen Schadenereignisses.

Risikoausgleich

Der Risikoausgleich in der obligatorischen Kran-kenpflegeversicherung dient dazu, die nach Alter und Geschlecht unterschiedlichen Kosten der Versicherten auszugleichen. Dadurch wird die unterschiedliche Risikostruktur wettgemacht und einer gezielten Risikoselektion durch die Kranken-kassen entgegengetreten.

Rückversicherung

Übertragung von Versicherungsrisiken zwischen Versicherungsgesellschaften zwecks Risikoverteilung.

Swiss GAAP FER

Schweizerische Fachempfehlung zur Rechnungs-legung. Diese Rechnungslegungsstandards verlangen als oberstes Prinzip die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen ents-prechenden Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

UVG

Bundesgesetz über die Unfallversicherung

VVG

Bundesgesetz über den Versicherungsvertrag

Weniger Papier – mehr Umweltschutz

Aus ökologischen und ökonomischen Gründen verzichten wir auf den Druck des Geschäftsberichts.

Kontakt

Visana verfügt über ein schweizweites Agenturnetz, das die Basis für die Nähe und den engen Kontakt zu den Kunden bildet. Die komplette Liste aller Agenturen finden Sie auf www.visana.ch/agenturen.

Impressum

Herausgeberin

Visana Services AG
Weltpoststrasse 19
3000 Bern 16
info@visana.ch

Layout

LS Creative Kommunikationsagentur, Bern

Sprachregelung

Zur besseren Lesbarkeit wird in diesem Geschäftsbericht teilweise ausschliesslich das generische Maskulinum verwendet. Die verwendeten Personenbezeichnungen beziehen sich, sofern nicht anders kenntlich gemacht, auf alle Geschlechter.

Visana Services AG

Weltpoststrasse 19

3000 Bern 16

Tel. 031 357 91 11

visana.ch

